

Un modèle performant fondé sur une alliance

BANQUE DE DÉTAIL

Banques de proximité en France

39 Caisses régionales de Crédit Agricole et LCL

N° 1 avec 28 % de part de marché auprès des ménages

26 millions de clients

9 100 agences

97 500 collaborateurs



Banques de détail à l'international

5 millions de clients

2 400 agences

28 000 collaborateurs

Un réseau dans 22 pays, avec une présence forte en Europe du Sud et de l'Est, ainsi que dans le bassin méditerranéen

y compris les banques contrôlées majoritairement par les Caisses régionales



Des réseaux de proximité puissants appuyés par des métiers producteurs structurés



• Accéder à des réseaux et des clientèles diversifiés



• Développer des savoir-faire spécifiques

étroite entre producteurs et distributeurs

MÉTIER SPÉCIALISÉ

Services financiers spécialisés

13 180 collaborateurs dans 21 pays
 Un des leaders du crédit à la consommation en Europe, avec l'activité des Caisses régionales
 N° 1 de l'affacturage en France
 N° 1 du crédit-bail immobilier en France



BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Calyon

12 150 collaborateurs dans 58 pays
 Parmi les 10 premières banques de financement et d'investissement en Europe
 N° 2 mondial des financements structurés de matières premières
 3^e acteur des financements de projets sur la région Europe, Moyen-Orient, Afrique
 Courtage : N° 1 de la recherche actions en Europe continentale avec Cheuvreux, et leader en Asie avec CLSA



Gestion d'actifs, assurances et banque privée

7 950 collaborateurs dans 34 pays
 Parmi les 15 premiers mondiaux en gestion d'actifs
 N° 1 en France et en Europe dans la gestion collective
 Parmi les 10 premiers mondiaux de la conservation de titres avec CACEIS (détenu à part égale par Crédit Agricole S.A. et Natixis)
 2^e assureur et 1^{er} bancassureur en France. Un des tout premiers acteurs français du marché haut de gamme dans le monde



FILIALES SPÉCIALISÉES

Le Cedecam construit la plate-forme européenne du Groupe pour les paiements et les flux. 9,15 millions de cartes bancaires personnalisées. Flux internationaux : 35,7 millions de messages échangés sur SWIFT.

Crédit Agricole Immobilier regroupe la totalité des métiers de services à l'immobilier à l'exception des financements. Un volume d'affaires de 650 millions d'euros en promotion immobilière.

Crédit Agricole Private Equity est un acteur global du private equity, dédié à la prise de participations dans des sociétés non cotées. 1,8 milliard d'euros de fonds gérés ou conseillés. 204 millions d'euros investis en 2007.

Uni-Éditions est la filiale de presse du Groupe, éditeur de Dossier Familial, 1^{er} mensuel payant en France, Détente Jardin, Maison Créative, Régali, I comme Info et Santé Magazine.

5



• Enrichir mutuellement les capacités d'innovation

• Industrialiser les plates-formes pour plus de compétitivité